



**INTENZIVNÍ  
KURZ**

# PROJEKTOVÁ AKADEMIE

## PROJEKTY V PRAXI

Kurz je určen současným i budoucím projektovým manažerům a všem, kteří chtějí dosáhnout svých profesních a osobních cílů efektivně. Nabízí přehled základních principů projektového řízení.

## CÍLE KURZU

- zorientovat se v prostředí projektů, pochopit jeho specifika a podle toho zvolit správný přístup k řešení
- seznámit se s funkčními principy projektového řemesla
- principy vhodně aplikovat na řešení změn nezávisle na oboru
- zmapovat a řídit zainteresované strany
- nastavit efektivní komunikaci
- rozpoznat a ošetřit rizika
- umět naplánovat, zahájit a řídit projekt, příp. soustavu projektů (dle zkušeností účastníků)
- okrajově: jak reagovat, když projekt zasáhne krize, a co dělat pro zvýšení motivace týmu.

## OBSAH KURZU

### 1. den — Prostředí, strategie a prioritizace

- kdy má projekt smysl
- kužel nejistoty a prostředí s nízkou validitou
- strategie a prioritizace požadavků na projekt
- Big picture

### 2. den — Komunikace a plánování

- komunikace v projektu – role, odpovědnosti, schůzky
- projektový terč 1/2 - LRM, WBS, Organizace, Aktiva a Rizika

### 3. den — Plánování a zahájení projektu

- projektový terč 2/2 - Harmonogram, Budget
- směrný plán – rozsah, zdroje, čas, finance
- síťový diagram, Kritická cesta
- RACI matice odpovědnosti, kolize na zdrojích

### 4. den — Řízení projektu

- CYNEFIN
- prediktivní a agilní metody vedení
- Vodopád vs. Scrum

### 5. den — Kombinované řízení a reporting

- hybridní řízení
- reporting
- ukončení projektu

### 6. den — Změny a krize

- psychologie změn
- Kotterův model
- jak poznat krizi, spouštěče, příprava a role lídra

## LEKTOR

### Ing. Martin Florián

Certifikovaný senior projektový manažer. Vystudoval strojní inženýrství a konstrukci letadel. Řídil projekty pro Evropskou vesmírnou agenturu a vedl vědecký projekt pro mezinárodní vesmírnou stanici, který připravoval astronauty k letu na Mars. Srozumitelně komunikovat a uchopit složité problémy mu pomáhá dlouholetá trenérská praxe a zájem o psychologii. Působí jako konzultant a aby neztratil kontakt s realitou projektů, řídí komplexní projekty zejména v leteckém, kosmickém a automobilovém průmyslu. Projektový způsob práce vnímá jako základní dovednost, která dokáže zlepšit život podobně jako správné cvičení nebo finanční gramotnost. Touto formou se snaží projektové řemeslo popularizovat a zpřístupnit širší veřejnosti.

## TERMÍNY 6DENNÍHO KURZU

24. 7. a 25. 7., 31. 7. a 1. 8., 7. 8. a 8. 8. (8:00 – 15:30)

## MÍSTO

Technologické inovační centrum, Vavrečkova 5262, 760 01 Zlín

## CENA

**24 000 Kč bez DPH**

Možnost financování z dotačních projektů.