



TEORIE
A PRAXE



NORMOVÁNÍ PRÁCE A KALKULACE PRO VÝROBNÍ FIRMY

EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ PROCESŮ

Tento kurz se zaměřuje na klíčové oblasti pro výrobní firmy: normování práce a kalkulace. Účastníci získají hlubší pochopení metod normování práce a technik kalkulace nákladů, což jim pomůže efektivněji řídit výrobu v souladu s ekonomikou. Součástí kurzu jsou praktické případové studie a sdílení best practice, což poskytne účastníkům konkrétní nástroje a znalosti pro úspěšné uplatnění těchto metod ve svém pracovním prostředí.

Kontakty na realizátora kurzu: +420 739 551 327, kurzy@ce-pa.cz, www.ce-pa.cz

OBSAH KURZU

1. den **NORMOVÁNÍ PRÁCE VE VÝROBNÍCH FIRMÁCH (Slavomír Láznicka)**

- úvod do normování, nejčastěji používané metodiky normování práce, časté chyby a omyly ve výrobních firmách a přínosy efektivně nastavených metodik
- implementace ve výrobních firmách z praxe, případová studie způsobu normování (MOST metoda (Maynard Operation Sequence Technigue) pro přesnou analýzu a optimalizaci celého výrobního procesu produktu
- řešení normování práce ve vaší firmě, analýza – implementace – vyhodnocení
- společné vyhodnocení implementované metodiky normování, přínosy efektivních metod ve vaší firmě, podněty, diskuze

2. den **KALKULACE VE VÝROBNÍCH FIRMÁCH (René Skýpala)**

- ekonomika podniku v souvislostech – tržba, obrat, zisk, marže, cash flow, základní účetní výkazy + případová studie
- náklady – finanční, hodnotové a manažerské aspekty, členění + případová studie
- kalkulace – rozdělení, metody, využití času, normování, sériová výroba, zakázková výroba + případová studie, diskuze
- moderní přístupy – průtok, krycí příspěvek, total cost of ownership, PPROI + případová studie, diskuze a závěrečné shrnutí

LEKTOŘI

Ing. Slavomír Láznicka

Působí jako CEO v obchodních a výrobních společnostech a konzultační partner konstrukční a technologické optimalizace ve strojírenství. Po absolvování Technické univerzity v Ostravě se věnuje zefektivňování a nastavování procesů a strategií ve výrobních firmách v České republice a zahraničí. Rád dává věci do souvislostí, je tvůrcem a inovátorem náročných konstrukčních a technologických řešení, které přinášejí vysoké zisky a konkurenční náskok. Mezi jeho oblíbená témata patří: optimalizace, standardizace, normování, technologie, konstrukce, procesy, výroba a poradenství ve strojírenství.



Ing. René Skýpala, LL.M.

Absolvent Nottingham Trent University, Law School ve studijním oboru Business Law, Bankovního institutu vysoká škola (BIVŠ) v Praze v oboru Finance a Vysoké školy aplikovaného práva v Praze v oboru Právo v podnikání. Aktuálně působí jako nezávislý konzultant, poradce, lektor, interim manažer, krizový manažer a správce majetku. Má mnohaleté zkušenosti na pozici ředitele logistiky a nákupu, a také na pozici procesního auditora, projektového manažera i manažera obchodu. Poskytuje klientům přidanou hodnotu pohledem na problematiku v širších souvislostech.

**TERMÍNY 2DENNÍHO KURZU**

30. 11. a 1. 12. (8:00 – 15:30)

MÍSTO

Technologické inovační centrum, Vavrečkova 5262, 760 01 Zlín

CENA

7 000 Kč bez DPH