



**INTENZIVNÍ
KURZ**

LEAN AKADEMIE

UCELENÝ TRÉNINK VČETNĚ MANAŽERSKÉ HRY A KONKRÉTNÍCH PŘÍKLADŮ Z PRAXE

Kurz je určen pro manažery, vedoucí pracovníky, projektové manažery, procesní inženýry a další profesionály, kteří se zajímají o zlepšování firemních procesů ve své organizaci.

Kontakty na realizátora kurzu: +420 604 251 808, kurzy@ce-pa.cz, www.ce-pa.cz

CÍLE KURZU

- seznámit účastníky s nástroji a technikami LEAN managementu (úvod do teorie, metody) + LEAN vs. DIGITALIZACE
- naučit účastníky, jak maximalizovat efektivitu a minimalizovat zbytečné plýtvání
- praktická část – simulace LEAN hry, příklady z praxe, diskuze

OBSAH KURZU

1. den — Úvod do teorie LEAN, cesta k LEAN procesu

- jak vzniká plýtvání
- procesní řízení firem
- transparence a zapojení lidí

2. den — Simulace LEAN hra

- pochopení LEAN principů
- propojení metod
- logika toku
- zážitková forma

3. den — Metody

Metoda 1 (mapování hodnotových toků, SFM)

- mapování toku materiálu a dat, způsoby řízení toku
- prioritizace a rozdělování zdrojů
- KATA

Metoda 2 (řešení problémů, standardizace, SMED a plánování)

- způsoby hledání kořenových příčin
- podstata standardu
- přeseřízení a jeho úloha v kapacitách
- upstream a downstream

4. den — Změny (motivace, techniky vedení, zapojení lidí)

- odpor ke změně
- kombinace přístupů ke zlepšování
- princip tahu a tlaku
- vlny nadšení a selhávání

5. den — LEAN vs. digitalizace – MES, APS, WMS

- úloha LEAN v digitální strategii
- nastavení sběru dat, učení práce s daty
- jak udělat z dat informace, jak udělat z informací peníze

LEKTOR

Radek Navrátil

Nejvíce pracovních zkušeností získal na pozici lean managera ve společnosti Valeo a Škoda auto, kde řídil výrobní celky a výrobní systémy. Pomáhá firmám s využitím digitálních nástrojů k vydělávání peněz. Studoval na NEWTON Univerzity v Praze, škole aplikovaného businessu se zaměřením na moderní výuku managementu, ekonomie a psychologie. Aktuálně působí jako jednatel společnosti, senior poradce a change-manager při změnách v organizacích, specializuje se na strategické řízení, změnu firemní kultury, implementaci lean, reengineering procesů. Říká o sobě: „Přináším nadhled i vhled v jednom. Mým cílem je vždy pochopit dynamiku organizace, vstřebat postoje a názory jednotlivců a navrhnout koncept řešení, kterýlepší práci všem.“

TERMÍNY 5DENNÍHO KURZU

26. 9., 5. 10., 13. 10., 19. 10., 20. 10. (8:00 – 16:30)

MÍSTO

Technologické inovační centrum, Vavrečkova 5262, 760 01 Zlín

CENA

22 500 Kč bez DPH

Možnost spolufinancování přes projekt POVEZ (Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců).